

Academia de Gestão e Negócios (AGN)

Plano de Formação

Curso de Gestão de Projectos

Fundamentação

Este curso tem como objectivo capacitar os participantes de conhecimentos, técnicas e *skills* necessários a uma eficaz Gestão de Projectos na vertente de planeamento e gestão. Na prática, este é um Curso intensivo composto por dois módulos distintos, que engloba as matérias do curso Gestão de Projectos para Profissionais – Técnicas, Ferramentas e Metodologias e do trabalho pratico simulado.

Apresentamos o curso de Gestão de Projectos ministrado pela Academia de Gestão e Negócios - AGN.

Objetivos

No final deste curso os participantes saberão:

- Identificar as competências necessárias para gerir eficazmente um projeto
- Adotar uma forma de trabalho “orientada para Projetos”
- Estabelecer objetivos realistas e mensuráveis para os Projetos
- Estimar custos e timings através de técnicas comprovadas
- Utilizar as “work breakdown structures”
- Estruturar e planear um Projeto
- Gerir um Projeto ao longo do seu ciclo de vida
- Criar e utilizar sistemas de monitorização e controlo dos Projetos.

Destinatários

Este curso destina-se a todos os profissionais que necessitem conhecer as técnicas e metodologias aplicadas à gestão profissional de projectos, em que estão envolvidos, nomeadamente: directores, gestores de projectos, responsáveis de unidades de negócio e de desenvolvimento de produtos.

Pré-requisitos

- Familiaridade com conceitos básicos de administração.
- Cópia do BI (pdf)
- Email
- Morada (Endereço)

- Comprovativo de Pagamento

Conteúdo Programático

Módulo 1 - INTRODUÇÃO À GESTÃO DE PROJECTO

- O que são Projectos e qual a razão da Gestão de Projectos
- Necessidade de modelos
- Porque falham os Projectos
- O “Corpo de Conhecimento de Gestão de Projectos”

Módulo 2 - FONTES DE INFORMAÇÃO SOBRE GESTÃO DE PROJECTOS

Módulo 3 - OS PROTAGONISTAS DO PROJECTO (KEY STAKEHOLDERS)

- O Patrocinador, o Cliente, a Equipa e o Gestor do Proj0065cto
- As responsabilidades do Gestor de Projectos

Módulo 4 - CICLO DE VIDA DA GESTÃO DE UM PROJECTO

- Tipos de Projectos
- Ciclo de vida do Projecto e Ciclo de vida da gestão do Projecto

Módulo 5 - DEFINIÇÃO DO PROJECTO

- A Avaliação das Necessidades
- Análise de Custo vs. Benefício.
- Definição de objectivos: específicos, mensuráveis e realistas
- Planeamento e definição do âmbito
- Criação da estrutura inicial do Projecto
- As Especificação e Requisitos do Projecto
- Documentação de Requisito

Módulo 6- OS PROTAGONISTAS DO PROJECTO (KEY STAKEHOLDERS)

- O Patrocinador, o Cliente, a Equipa e o Gestor do Projecto
- As responsabilidades do Gestor de Projectos

Módulo 7 - CICLO DE VIDA DA GESTÃO DE UM PROJECTO

- Tipos de Projectos
- Ciclo de vida do Projecto e Ciclo de vida da gestão do Projecto

Módulo 8 - DEFINIÇÃO DO PROJECTO

- A Avaliação das Necessidades
- Análise de Custo vs. Benefício
- Definição de objectivos: específicos, mensuráveis e realistas
- Planeamento e definição do âmbito
- Criação da estrutura inicial do Projecto

Tel.: 927 554 119/992 554 119

Email: apoio@agn-angola.com

Site: www.agn-angola.com

Página 2 de 4

- As Especificação e Requisitos do Projecto
- Documentação de Requisitos

Módulo 9 - PLANEAMENTO DO PROJECTO

- Decomposição do Projecto
- *Work Breakdown Structures*
- Estimativas
- Planeamento do Calendário / Cronograma (Schedule Plan)
- Modelização do Projecto
- Diagrama de Redes de Projecto
- Análise de Redes de Projecto
- Gráficos de Gantt
- Orçamento e Planeamento de Custos
- Revisão do Planeamento
- Produção do “Programa do Projecto”
- Matriz de responsabilidades
- Análise de recursos disponíveis e “balanceamento de carga”
- Aquisições e Outsourcing
- Comunicação e Qualidade

Módulo 10 - IMPLEMENTAÇÃO E EXECUÇÃO DO PROJECTO

- Criação e Desenvolvimento da Equipa de Projecto
- Organização e estrutura das Equipas
- Gestão da Mudança
- Gestão do Risco
- Registo e controlo de execução
- Criação de mecanismos de controlo
- Controlo do âmbito e alterações ao plano
- Avaliação e acompanhamento do desempenho do Projecto
- Produção de relatórios de acompanhamento e controlo

Módulo 11 - CONCLUSÃO DO PROJECTO

- Reunião com o cliente, com a equipa e com o patrocinador do Projecto
- Verificação e Aceitação por parte do Cliente
- Produção de relatórios de conclusão
- Saber transferir experiências apreendidas para projectos futuros

Módulo 12 - FACTORES CRITICOS DE SUCESSO NA IMPLEMENTAÇÃO DA GESTÃO DE PROJECTOS

Módulo 13 – DIAGRAMAS DE PERT E & GANT

Módulo 14 - TRABALHO SIMULADO DE GP

Tel.: 927 554 119/992 554 119

Email: apoio@agn-angola.com

Site: www.agn-angola.com

Página 3 de 4

Metodologia de Ensino

- ✓ Explicativo;
- ✓ Interrogativo (perguntas);
- ✓ Chuva de Ideias;
- ✓ Elaboração Conjunta;
- ✓ Projecto Simulação

Equipamentos

- ✓ Computador;
- ✓ Manual de Apoio;
- ✓ Bloco de Anotações.

Duração e Carga horária

- ✓ Duração: Duas Semanas/Quatro Sábados
- ✓ Carga Horária: 20 horas/16 horas

Local da Formação

- Centralidade do Kilamba, Bloco Z8, Apartamento 21
- Mutamba, Rua do 1º Congresso do MPLA
- *Online*
- On-job

